

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

§ 15

Tytäryhtiöille asetettujen toiminnan tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025

TRE:1353/00.01.03/2026

Valmistelija / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

Valmistelijan yhteystiedot

Kehityspäällikkö Miikka Seppälä, puh. 050 377 0303, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Lisätietoja päätöksestä

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.
sukunimi@tampere.fi

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

Päätösehdotus

Tytäryhtiöille asetettujen toiminnan tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025 merkitään tiedoksi.

Perustelut

Tampereen kaupungin tytäryhteisöille asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista on arvioitu kaupungin konserniohjeen sekä kuntalain (410/2015) 14 § ja 47 § mukaisesti osana omistajaohjauksen kokonaisuutta. Arviointi perustuu tytäryhteisöjen vuoden 2025 raportointiin ja tilinpäätöstietoihin. Kaupunginhallituksen konsernijaoston tehtävänä on huolehtia tytäryhteisöjen toiminnan seurannasta ja raportoida tavoitteiden toteutumisesta valtuustolle säännönmukaisesti.

Vuonna 2025 tytäryhteisöjen toiminta oli kokonaisuutena vakaata. Suurin osa asetetuista keskeisistä toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista toteutui, mutta joidenkin yhtiöiden taloudellinen tulos jäi tavoitetasosta mm. yleisen kustannustason nousun ja toimintaympäristön muutosten vuoksi. Useissa yhtiöissä strateginen kehittäminen, vastuullisuustyö ja asiakastytyytyväisyys kehittyivät myönteisesti. Kestävään kehitykseen liittyvät tavoitteet muodostivat osan vuoden 2025 talousarviotavoitekokonaisuudesta. Talousarviossa 2025 Tampereen kaupunkikonsernin yhdeksälle yhtiölle asetettiin yhtiökohtaiset kestävyystavoitteet, jotka olivat yhteensopivat yhtiöiden CSRD-työn kanssa. Yhtiöt ovat Tampereen Energia Oy, Tampereen Energia Sähköverkko Oy, Tampereen Vesi Oy, Pirkanmaan Jätehuolto Oy, Tampereen Infra Oy, Tampereen Tilapalvelut Oy, Särkänniemi Oy, Pirkanmaan Voimia Oy sekä Tampereen Vuokratalosäätiö. Tavoitteiden toteumat on raportoitu osana yhtiökohtaisia raportointeja edellä. Varsinaisten toiminnan talousarviotavoitteiden lisäksi muille

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

kaupunkikonsernin tytäryhtiöille, jotka eivät olleet CSRD-direktiivin piirissä, asetettiin kolme yhteistä vastuullisuustavoitetta. Tavoitteet liittyivät Tampereen hiilineutraalisuus 2030-tavoitteen mukaisten, tytäryhtiöiden vuodelle 2025 asettaman välitavoitteen toteutumiseen, luonnon monimuotoisuuteen vaikutusten tunnistamiseen sekä yhtiökohtaisten tavoitteiden ja niiden mittareiden määrittämiseen YK:n kestävän kehityksen Agenda 2030 tavoitteiden (SDG) pohjalta. Konserniyhteisöjen luonnon monimuotoisuuden toimenpiteet on viety päivitettyyn LUMO-ohjelmaan vuoden 2025 aikana. Ohjelma hyväksytään kaupunginhallituksessa alkuvuodesta 2026, jonka jälkeen toimenpiteet tuodaan julkiseen Tampereen ilmasto- ja ympäristövahtiin.

Liitteessä esitetään yhtiökohtainen yhteenveto tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutumisesta. Myös hiilineutraalisuuteen ja SDG-tavoitteiden määrittämiseen liittyvien tavoitteiden toteumat esitetään liitteessä.

Vuonna 2025 tytäryhteisöjen toiminnan tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Osassa yhtiöitä taloudellinen tulos jäi jälkeen tavoitetasosta, mikä liittyi erityisesti kustannusten nousuun ja markkinamuutoksiin. Toiminnalliset tavoitteet, kuten asiakastytyväisyys, päästövähennysten ja vastuullisuuden edistäminen sekä palvelujen laadun kehittäminen, toteutuivat useissa yhtiöissä erinomaisesti. Vuodelle 2025 asetettiin yhteensä 66 taloudellista ja toiminnallista tavoitetta, jotka tukivat kaupunkikonsernin strategisia linjauksia, tuottavuutta, palvelujen laatua ja kestäväää kehitystä. Näistä 50 tavoitetta toteutui, 14 jäi toteutumatta, yksi toteutui osittain ja yhden mittausta on kesken.

Kuntalain 47 §:n mukaisesti omistajaohjauksen tehtävänä on varmistaa, että yhtiöt toimivat kaupungin strategisten linjausten mukaisesti ja että tavoitteet ovat selkeät ja niiden seuranta systemaattista. Tytäryhteisöjen konserniohje edellyttää, että tytäryhteisöjen taloudellista tilannetta seurataan riskiperusteisesti ja että toiminnan vaikuttavuus ja tehokkuus raportoidaan vuosittain. Tämän arvioinnin perusteella voidaan todeta, että Tampereen kaupunki on onnistunut konserniohjauksessa hyvin ja tytäryhteisöt ovat kokonaisuutena edistäneet kaupungin strategisia tavoitteita.

Hallintosäännön (2.9.2025) 15.1 § 4. kohdan mukaan konsernijaoston tehtävänä on arvioida valtuuston yhtiöille ja säätiöille asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista.

Tiedoksi

Arto Vuojolainen, Miikka Seppälä, Saara Unnanlahti, Ville Taivassalo

Liitteet

1 Khkoja 17.3.2026 Tytäryhtiöille asetettujen toiminnan tavoitteiden toteutuminen vuonna 2025

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 24.3.2026 kaupungin internetsivulle www.tampere.fi.

Päätös on lähetetty sähköisesti 24.3.2026.

Asia liitteineen on katsottavissa kaupungin internetsivulla www.tampere.fi. Pyydettyessä ote toimitetaan liitteineen.

Muutoksenhakuviranomainen

Päätökseen ei voi hakea muutosta.

Tampere
24.03.2026

Noora Jalonen
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

Muutoksenhakukielto

§15

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)